

107 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫

中華民國柔道總會 訪評報告

教育部體育署

中華民國 108 年 5 月

訪評報告說明：

- 一、 為瞭解奧亞運特定體育團體之組織會務、財務情形及業務辦理相關績效，教育部體育署依據《國民體育法》及《特定體育團體輔導訪視及考核辦法》規定辦理訪評。
- 二、 訪評項目為「壹、組織會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度」、「肆、業務推展績效」、「伍、民眾參與之規劃」等五個項目。
- 三、 訪評週期為 106 年 1 月 1 日至 107 年 10 月 31 日。
- 四、 本報告之訪評意見係依據受訪團體各項目實際達成情形（包含受訪團體繳交之自評表件、基本資料表、相關佐證資料，以及實地訪評現場觀察、訪談，與相關佐證資料等）綜合判斷。
- 五、 本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運特定體育團體經費參考依據。

107 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫-訪評項目及指標

訪評項目	壹、組織會務運作	貳、會計制度及財務狀況	參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度	肆、業務推展績效	伍、民眾參與之規劃
訪評指標	<ul style="list-style-type: none"> 一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度 五、辦公室設備及行政資訊化 六、性別平等 七、行政效能 八、自我改善 	<ul style="list-style-type: none"> 一、會計資料建檔及保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、政府經費補助執行情形 五、財務稽核及管理機制 	<ul style="list-style-type: none"> 一、國家代表隊培訓 二、國家代表隊遴選 三、國家代表隊參賽及成績 四、後勤支援 	<ul style="list-style-type: none"> 一、國際組織參與 二、國際賽事辦理 三、運動教練培養 四、運動裁判培養 五、運動選手培育 六、運動規則翻譯、審定及公告 七、運動禁藥宣導與教育 	<ul style="list-style-type: none"> 一、開放民眾成為會員及保障其投票權之執行 二、活動賽事推廣 三、促進民眾參與運動 四、體育志工招募

壹、組織與會務運作

檢視奧亞運特定體育團體之組織架構及行政資源是否合於組織任務及發展需要，並藉由以下具體指標檢視組織與會務運作情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、 組織 架構	<p>1.協會組織設置及權責分配情形。協會各組明確劃分權責、建立溝通管道，互相合作支援，及發揮行政效能情形。</p> <p>2.團體會員及個人會員組成情形。團體會員應包括直轄市、縣(市)體育(總)會所屬之單項運動委員會(協會)或各級學校。</p> <p>3.理監事之成員組成及運作情形。</p> <p>4.專項委員會之組成及運作情形。</p> <p>(1)所設專項委員會依組織章程/簡則規定組成及運作，並應包括選訓、教練、裁判、紀律及運動員委員會；各委員會之組織簡則及委員名單，應報教育部備查。</p> <p>(2)專項委員會之決議，應依章程提理監事會議通過後執行，變更時亦同。</p>	<p>1.組織基本資料：最近一屆理監事、專兼職人員及委員會(專責小組)資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。</p> <p>2.協會各組與各委員會最新版組織章程、簡則及相關辦法，組織架構圖或工作與權責分配表等。</p> <p>3.組織簡則、章程許可、理監事異動報教育部備查公文。</p> <p>4.理監事會議及專項委員會會議紀錄(含簽到表)。</p> <p>5.其他相關佐證資料。</p> <p>【基本資料表】 表1、表2、表3-1、表3-2、表6</p>	<p>1. 經 107 年 3 月 4 日改選後，選舉理事 35 人(男性 29 人，女性 6 人)，監事 11 位(男性 10 人，女性 1 人)設置除法定的五個委員會之外，另有 2 個委員會(段級、競賽委員會)，秘書長以下設行政、財務及國際組，運作狀況良好。</p> <p>2. 各法定委員會，除「運動員委員會」尚未開會議之外，其他委員會均有定期與不定期召開會議並有會議紀錄。</p> <p>3. 本會受理民眾及團體單位申請加入會員，106 年至 107 年間增加 103 位個人會員及 8 位團體會員。</p> <p>4. 協會各組能明確劃分權責、建立溝通管道，互相合作支援。</p> <p>5. 團體會員共 192 個、個人會員 851 人。</p> <p>6. 理監事之成員組成及運作情形良好。</p> <p>7. 各項委員會組織簡則訂立完備，並報教育部備查。</p> <p>8. 設有包含選訓、教練、裁判、紀律及運動員、段級及競賽委員會共達 7 個，並訂有組織簡則，運作良好。</p> <p>9. 建議依據國體法之規定，確實設置運動委員會，並根據業務需求召開相關會議。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、 法定會議	1.定期會員(代表)大會召開情形。 2.理監事會議召開情形。 3.理事會認為必要之臨時會議召開情形。 4.各專項委員會會議召開情形。 5.會議按規定程序召開及報核情形。	1.會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2.理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3.各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 4.現場檢附上述會議之會議紀錄(含簽到表)。 【基本資料表】表4 1.會員(代表)大會 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 上次召開日期： <u>107.03.04</u> 2.理監事會議 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 前兩次召開日期： <u>107.07.07</u> 、 <u>107.09.14</u> 4.各委員會會議 <input type="checkbox"/> 是(需5個皆召開) <input checked="" type="checkbox"/> 否，未開之委員會 <input type="checkbox"/> 選訓 <input type="checkbox"/> 教練 <input type="checkbox"/> 裁判 <input checked="" type="checkbox"/> 運動員 <input type="checkbox"/> 紀律(<input type="checkbox"/> 因無需召開)	1. 於 107 年 3 月 4 日召開會員大會，106 年並未召開。 2. 於 106.01.11、106.05.03、106.09.23、107.01.20、107.03.04 召開五次理監事會議，並附會議紀錄。 3. 除運動員委員會訂有組織章程，但未召開相關會議，其他委員會均正常運作。 4. 共召開 1 次臨時會議。 5. 依規定召開各項委員會會議，於 106~107 年已召開 15 次，並附有各次會議紀錄。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、計畫與執行	<p>1.協會發展目標具體明確，符合當前體育發展政策。</p> <p>2.中長程發展計畫之訂定過程及執行情形。</p> <p>3.年度計畫之訂定過程及執行情形。 年度計畫應提報會員大會通過。</p> <p>4.上述計畫送理監事會討論之情形。</p>	<p>1.中程（4年內）及長程（4年以上）發展計畫及實施進度報告。</p> <p>2.年度計畫與執行成果報告。</p> <p>3.專案計畫與執行成果報告。</p> <p>4.其他相關佐證資料。</p> <p>■訂有年度計畫</p> <p>■訂有中程（4年內）發展計畫</p> <p>■訂有長程（4年以上）發展計畫</p>	<p>1. 107年度計畫經106年9月23日理監事會議通過，但未經過會員大會，直到107年3月4日才追認通過。</p> <p>2. 雖訂有中、長程計畫，但內容宜有明確的目標及各年度之進程，以利目標之達成。</p> <p>3. 訂有明確之發展目標，且符合當前體育發展政策。</p> <p>4. 建議針對發展目標，訂立具體可行的中程計畫，以符應國體法規範。</p> <p>5. 協會重要計畫均送理監事會討論通過，值得肯定。</p>
四、人事制度	<p>1.協會秘書長與副秘書長之資格及專業能力。 體育團體置秘書長、副秘書長者，應聘雇具有體育專業或經營管理經驗之人員擔任；其中至少一人並應具有體育專業。</p> <p>2.協會人事遴選、任用、考評辦法等人事規章之完整性及落實之實施情形。</p> <p>3.專、兼職人員人數、專業背景、工作職掌及執行會務情形。</p> <p>4.理事長(會長)、秘書長之配偶及三親等內之血親、姻親任職協會情形。</p>	<p>1.協會專、兼職人員資料表、職稱(含任職期間)及學經歷、專長及工作職掌。</p> <p>2.協會人事遴選、任用、考評辦法。</p> <p>3.協會人員參與進修及增能研(講)習活動明細表。</p> <p>【基本資料表】 表3-1、表3-2、表5、表6</p>	<p>1. 秘書長呂美儀(女)大學英文系畢業，97年10月為協助2009年亞洲盃柔道錦標賽而進入本協會，日後即擔任多年秘書長迄今，目前為專任秘書長。在進入本會之前為中泐電子公司董事長，具有管理經驗與才能。</p> <p>2. 本會秘書長呂美儀為副理事長呂威震的女兒。</p> <p>3. 本會副秘書長許淑慧自98年8月1日任職迄今，為大理高中體育組長退休，目前為國際柔道裁判及體育署專項委員，具體育專業背景，相當值得肯定。</p> <p>4. 協會秘書長及副秘書長皆有學士學位，且曾擔任中泐電子公司董事長，具管理專業背景，值得肯定。</p> <p>5. 協會有理、監事之配偶及三親等以內任職協會工作人員情形。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
	<p>體育團體不得聘任現任理事長(會長)、秘書長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該理事長(會長)、秘書長接任前已聘任，亦同。工作人員不得由理事、監事、常務監事及理事長(會長)擔任。</p> <p>5.具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者，其擔任同一特定體育團體之理事、監事不得有下列情形：</p> <ul style="list-style-type: none"> 一、同時分別擔任理事、監事。 二、同時擔任理事。 三、同時擔任監事。 		

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、辦公室設備及行政資訊化	<p>1.辦公室設施、設備完善，足以執行相關會議及會務。</p> <p>2.訂有電子化文書處理作業程序（傳遞、登記、處理、歸檔、保存）。</p> <p>3.網站內容建置完整、資訊公開透明。</p> <p>(1)建置網站 <input type="checkbox"/>無，<input checked="" type="checkbox"/>有。</p> <p>(2)網站內容包含組織概況、年度行事曆、活動資訊、活動成果、運動規則、財務公開專區、可供民眾參與表達意見之管道等。</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>組織概況 <input checked="" type="checkbox"/>年度行事曆</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>活動資訊 <input checked="" type="checkbox"/>活動成果</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>運動規則 <input checked="" type="checkbox"/>財務公開專區</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>供民眾參與表達意見之管道</p>	<p>1.辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。</p> <p>2.文書處理相關紀錄（登記、處理、歸檔、保存）。</p> <p>3.協會網站。</p> <p>4.其他相關佐證資料。</p> <p>【基本資料表】表7</p>	<p>1. 成立粉絲團，目前已有 6,885 位粉絲按讚。</p> <p>2. 本會之網頁設置完善，資訊相當完整。</p> <p>3. 辦公室設施、設備完善，對會務運作執行頗為順暢。</p> <p>4. 相關設備完整堪用、足以執行會務運作。</p> <p>5. 訂有電子化文書處理作業程序，公文處理與歸檔完善有條理。</p> <p>6. 網站內容建置完整、資訊公開透明，並設有財務公開專區，公告相關財務資訊。</p>
六、性別平等	<p>配合行政院性別平等會-性別平等政策綱領及國際趨勢之措施。</p> <p>1.理、監事會成員單一性別統計與比例。</p> <p>2.各委員會成員是否達到單一性別不低於三分之一之原則。</p> <p>3.性別平等教育推動情形。</p> <p>於各級講習會、課程、專題辦理</p>	<p>理監事會、各委員會、裁判教練及運動選手之名單及性別比例。</p> <p>【基本資料表】表2、表3-1、表6、表10、表11、表14、表16-2、表17、表18、表20、表21、表24、表30、表31</p>	<p>1. 除選訓及裁判委員會達單一性別不得低於三分之一之原則，但教練、紀律、運動員委員會仍待加強。</p> <p>2. 各委員會性別比例雖有進步，但可再持續強化。</p> <p>3. 各委員會宜考量性別比例是否達到單一性別不低於三分之一之原則，以符合性別平等政策綱領及國際趨勢。</p> <p>4. 已於裁判、教練講習會辦理性別平等相關宣導課程。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
	性別平等相關宣導。	※符合單一性別平等比例不低於三分之一者： <input type="checkbox"/> 理監事會 <input checked="" type="checkbox"/> 選訓委員會 <input checked="" type="checkbox"/> 教練委員會 <input type="checkbox"/> 裁判委員會 <input type="checkbox"/> 紀律委員會 <input type="checkbox"/> 運動員委員會	
七、行政效能	1.行政業務推動落實及管控情形。重要政策配合情形（例如配合國體法修訂召開改選相關會議、章程修改、訪評作業之配合度等）。 2.危機處理機制及其處理情形。例如協會重大或爭議事件之處理情形。 3.撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之情形。 4.協助辦理運動科學研究及發展情形。	1.年度計畫執行情形及成果。 2.協會改選相關佐證資料（含時程表）。 3.危機處理機制及執行情形。 4.撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之佐證資料。 5.辦理運動科學研究及發展之佐證資料。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表8	1. 建議將各賽事的成果報告書於本會的網頁上公開，一方面呈現成果，另一方面亦可視為相關的出版品。 2. 協會能針對年度計畫進行管控，業務落實，成效良好。 3. 協會業務執行順遂、行政作業及管控機制健全。 4. 訪評週期內雖未發生重大或爭議事件，惟建議仍需訂定危機處理機制，以防範未然。 5. 未撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物。 6. 未協助辦理運動科學研究及發展情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
		※繳交 107 年度自評表件情形： <input checked="" type="checkbox"/> 準時 <input type="checkbox"/> 遲交 <input type="checkbox"/> 未交 ※繳交自我改善報告情形： <input checked="" type="checkbox"/> 準時 <input type="checkbox"/> 遲交 <input type="checkbox"/> 未交 <input type="checkbox"/> 不適用(前次結果皆通過)	
八、自我改善	1.定期檢討之機制及自我改善策略之執行情形。 2.針對前次訪評意見(或自我改善書審意見)之改善情形。	1.自我改善機制(含組織運作、財務會計、選手培訓等)。 2.前次訪評改善建議執行進度表。 3.其他相關佐證資料。	1. 協會尚未訂定自我改善機制，建議依據協會特性擬訂定期改善機制。 2. 協會針對前次訪評意見多數已進行改善，或已研擬具體可行的改善進度，建議依據改善策略及預定進度持續改善。

貳、會計制度及財務狀況

檢視奧亞運特定體育團體於會計、財務方面的運作是否合乎相關法規並有基礎建檔與運作管理情形，包括會計資料建檔與保存、會計報表申報及公告、自籌財源及運作、經費補助執行情形及財務稽核及管理機制等指標。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、會計資料建檔與保存	1.依社會團體財務處理辦法，進行會計資料建檔之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 部分 <input type="checkbox"/> 否 依規定辦理 2.依社會團體財務處理辦法，進行會計資料保存之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 部分 <input type="checkbox"/> 否 依規定辦理 3.定期產生報表之情形。(可複選) <input checked="" type="checkbox"/> 每年 <input type="checkbox"/> 每六個月 <input type="checkbox"/> 每季(三個月) <input type="checkbox"/> 每個月 <input type="checkbox"/> 其他_____ <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> ※以 106 年度報表為主，若 107 年度亦已編列相關報表，請額外註記。 </div>	會計作業程序與佐證資料 (可複選) 1.憑證 <input checked="" type="checkbox"/> 原始憑證、 <input checked="" type="checkbox"/> 記帳憑證 2 傳票 <input checked="" type="checkbox"/> 收入傳票、 <input checked="" type="checkbox"/> 支出傳票、 <input checked="" type="checkbox"/> 轉帳傳票 3.帳冊 <input checked="" type="checkbox"/> 日記帳、 <input checked="" type="checkbox"/> 分類帳 4.報表 <input checked="" type="checkbox"/> 收支決算表、 <input type="checkbox"/> 現金出納表、 <input checked="" type="checkbox"/> 資產負債表、 <input type="checkbox"/> 財產目錄、 <input type="checkbox"/> 基金收支表(<input checked="" type="checkbox"/> 不需編列) 5.其他相關佐證資料。	1. 訂有會計作業程序，並依社會團體財務處理辦法，進行會計資料建檔、保存，除現金出納表、財產目錄外，已定期產生報表，佐證資料齊備。 2. 106 年度未編製現金出納表、財產目錄及報表，請確實依規定處理。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、會計報表申報及公告	1.預算之編制、審核及報核情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 經會員大會通過 <input checked="" type="checkbox"/> 經理監事會通過 <input checked="" type="checkbox"/> 報主管機關備查 (<input checked="" type="checkbox"/> 教育部、 <input checked="" type="checkbox"/> 內政部) 2.決算之編製、審核及報核情形。 <input type="checkbox"/> 經會員大會通過(如訪評意見3) <input checked="" type="checkbox"/> 經理監事會通過 <input checked="" type="checkbox"/> 經會計師查核簽證 <input checked="" type="checkbox"/> 報主管機關備查 (<input checked="" type="checkbox"/> 教育部、 <input checked="" type="checkbox"/> 內政部) 3.入會費、常年會費、事業費與捐款等名目提經會員 (會員代表) 大會通過，並報請教育部、內政部備查之執行情形。 4.經主管機關備查後之預算、決算財務報表及捐款資訊之公開情形。	1.會計帳冊與核備公文。 2.收支預算表、決算表。 3.訪評週期會計帳冊與核備公文及經費預決算表。 4.其他相關佐證資料。 請依據協會公開情形勾選 <input checked="" type="checkbox"/> 預算 (收支預算表) <input checked="" type="checkbox"/> 決算 <input checked="" type="checkbox"/> 收支決算表、 <input type="checkbox"/> 現金出納表、 <input checked="" type="checkbox"/> 資產負債表、 <input type="checkbox"/> 財產目錄、 <input type="checkbox"/> 基金收支表 (<input checked="" type="checkbox"/> 不需編列) <input type="checkbox"/> 捐款資訊	1. 協會 107 年度已依規定編製預算。 2. 106 年度財務報表均經會計師查核簽證。 3. 106 年度協會已依法令規定編製預算、決算報告 (除收支決算係以投影機列示會員大會外)，並經理監事會及會員大會通過後，呈報主管機關備查。 4. 現金出納表、財產目錄未依規定申報及公告，建議請依規定確實改善。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、 自籌財源及運作	1.協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2.協會舉辦之比賽、研(講)習等活動所收取費用情形。 3.協會自籌財源占年度支出之比重及逐年變動情形。	1.自籌財源之款項明細(含金額統計)及占年度支出之百分比。 2.協會收支預算書與決算書。 3.其他相關佐證資料。	1. 106 年度協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入，占年度收入 19.77%，較 105 年度之 39.32% 為少。 2. 106 年度協會自籌財源占年度支出 23.35%。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、政府經費補助執行情形	1.年度計畫經費補助（含國際體育交流年度工作計畫）執行情形。 2.獲得奧亞運選手培訓計畫補助之執行情形。 3.獲得優秀及潛力選手計畫補助執行情形。 4.獲得運動發展基金辦理賽事或其他國際體育交流活動經費補助執行情形。 5.獲得其他中央部會、地方政府補助或其他專案補助之執行情形。	1.獲補助公文。 2.會計師查核簽證（或認證）報告。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表9	1. 獲得 106 年度計畫補助經費，皆依規定辦理並核結，執行成果良好。 2. 106 年度獲得奧亞運選手培訓計畫補助經費，皆依規定辦理並核結，執行成果良好。 3. 106 年度獲得優秀及潛力選手計畫補助經費，皆依規定辦理並核結，執行成果良好。 4. 獲得運動發展基金辦理賽事或其他國際體育交流活動補助經費，皆依規定辦理並核結，執行成果良好。 5. 獲得其他地方政府補助或其他專案補助經費，皆依規定辦理並核結，執行成果良好。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、財務稽核及管理機制	1.定期財產盤點管理情形。 2.會計師查核意見。 3.收支平衡情形。 4.會計、出納專責人員設置情形。 5.監事職掌發揮情形。 社會團體應於年度終了後二個月內由理事會編造當年度工作報告、收支決算表，連同現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核，造具審核意見書。	1.財產盤點清冊。 2.會計師查核簽證（或認證）報告。 3.監事審核意見書。 4.上述相關佐證資料。	1. 106 年度收支短絀壹佰陸拾餘萬元，累積短絀陸佰貳拾餘萬元，均較上年度增加，顯示財務收支尚難平衡，建請加強收支管制，健全財務狀況。 2. 106 年度會計師已出具無保留意見查核報告。 3. 協會未設專任會計、出納人員，惟自 107 年度起會計事務已委託大華聯合會計師事務所處理。

參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度

檢視奧亞運特定體育團體針對國家代表隊選、訓、賽等面向制訂明確機制與執行情形，並藉由以下具體指標檢視國家代表隊選訓賽情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、 國家代表隊培訓	1.各級代表隊培訓計畫。 2.各級代表隊培訓之執行情形。 3.選訓委員會之督訓情形。	1.培訓計畫。 2.相關會議紀錄。 3.選訓委員督訓報告。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表10	1. 已訂定各級代表隊培訓計畫，並落實實施。 2. 各級代表隊培訓正常，部分代表隊亦參加國際賽之賽前及賽後訓練營。 3. 建議遴派選訓委員辦理督訓，並撰寫督訓報告。
二、 國家代表隊遴選	1.訂定、公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 2.各級國家代表隊選拔之執行情形。	1.選訓委員會簡則及相關辦法，或工作與權責分配表等。 2.選訓委員會會議紀錄。 3.國家代表隊教練暨選手遴選辦法(含公布方式及時間)。 4.國家代表隊名單。 5.其他相關佐證資料。	1. 已訂定公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 2. 召開選訓委員會議 106 年 4 次、107 年 6 次，並有會議紀錄。 3. 每年辦理 2 次菁英排名賽作為國手選拔依據。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、國家代表隊參賽及成績	1.依據選拔結果報名參加各項國際賽事情形。 2.組訓代表隊參與國際賽事(含參加國際公開賽與訓練營)之執行狀況與成績。	1.參賽相關計畫。 2.相關會議紀錄。 3.國家代表隊之隊職員名單。 4.組訓代表隊參加國際賽事之執行狀況與成績(或成果報告書)。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表11	1. 依據選拔結果在訪視週期內共參加 24 次國際賽事。 2. 在國際正式錦標賽中計獲得亞運 2 銅、青年奧運獲得 1 金；世界中學運動會獲得 1 金、2 銀、5 銅；106 年亞洲青年青少年錦標賽獲得 3 金、4 銀、6 銅，107 年獲得 2 銀、7 銅；106 年東亞錦標賽獲得 1 銀、5 銅，107 年獲得 1 金、3 銀、6 銅；亞錦賽獲得 1 銅等佳績。
四、後勤支援	1.配合相關競賽，協會所提供之支援服務情形。 2.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 3.競賽特殊器材運送機制及情形。 <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 <input checked="" type="checkbox"/> 不適用(無運送特殊器材之需求) 4.實施運動選手培訓、參賽時聘請相關專業人員之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 於賽會外(例如組訓、賽後階段)聘請運動防護相關專業人員 <input type="checkbox"/> 已建置心理諮商層面之相關預防、輔導措施等機制	1.各類賽事相關專業人員之協助情形。 2.其他相關佐證資料。	1. 培訓及參賽時均有運動防護員參與。 2. 教練均根據國際柔道總會公布之比賽影片分析他國選手動作及實力。 3. 不適用特殊器材運送機制。

肆、業務推展績效

檢視奧亞運特定體育團體於運動業務推展績效，並藉由以下具體指標檢視業務推展績效及民眾參與情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、國際組織參與	<p>【內涵】</p> <p>1.申辦國際會議情形。</p> <p>2.舉辦國際會議情形。</p> <p>3.出席國際會議情形。</p> <p>4.協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。</p> <p>5.邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。</p>	<p>1.申辦國際會議之佐證資料。</p> <p>2.舉辦國際會議之佐證資料。</p> <p>3.國際會議之會議手冊或出席證明。</p> <p>4.相關國際組織職務之聘書、當選證書或相關佐證資料。</p> <p>5.邀請函與相關佐證資料。</p> <p>6.會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告(含官網公告之成果資訊)、外賓行程等。</p> <p>7.其他相關佐證資料。</p> <p>【基本資料表】表 12、表 13、表 14、表 15</p>	<p>1. 未申辦及舉辦國際會議。</p> <p>2. 訪評週期內共出席國際會議 7 次。</p> <p>3. 呂威震副理事長擔任亞洲柔道聯盟副會長及東亞柔道總會會長，許淑慧副秘書長擔任東亞柔道總會副秘書長。</p> <p>4. 訪評週期內共邀請國際柔道相關人士 15 人次來台交流。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、國際賽事辦理	1.申辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。 2.舉辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。	1.申辦國際性賽事概況表。 2.舉辦國際性賽事成果報告。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 16-1、16-2	1. 共申辦及舉辦 3 次國際性賽事。 2. 目前已申辦 2019 年亞洲青年暨青少年柔道錦標賽並獲得承辦權。
三、運動教練培養	1.運動教練制度實施辦法。 2.各級運動教練資格檢定、授證及管理制度，並報中華民國體育運動總會備查情形。 3.各級運動教練之增能研（講）習與換證。 4.各級運動教練之考核辦法與執行情形。 5.各級教練研（講）習聘請國際級講師情形。 6.建立運動教練人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1.教練授證管理等實施辦法。 2.各項教練研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級教練名冊或檔案。 4.各級運動教練之考核紀錄。 5.授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 17、表 18、表 19	1. 已訂定運動教練制度實施辦法，訪視週期內共舉辦教練講習會 A 級 2 次、B 級 1 次、C 級 2 次。 2. 建議建立教練資格檢定、授證及管理制度。 3. 已定期舉辦教練增能講習。 4. 建議建立教練考核辦法。 5. 106 年 A 級教練講習聘請日籍大迫明伸擔任講師。 6. 建置通過教練講習名冊，並報體總核備。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、 運動裁判培養	1.運動裁判制度實施辦法。 2.各級運動裁判資格檢定、授證及管理 制度，並報中華民國體育運動總會備查情形。 3.各級運動裁判之增能研（講）習與換證。 4.各級運動裁判之考核辦法與執行情形。 5.各級裁判研（講）習聘請國際級講師情形。 6.辦理國際裁判人才培育情形。 7.國際裁判參與國際賽事執法情形。 8.建立運動裁判人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1.裁判授證管理等實施辦法。 2.裁判研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級裁判名冊或檔案。 4.各級運動裁判之考核紀錄。 5.授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6.取得國際裁判（亞洲級與世界級）資格人數及佐證資料。 7.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表 20、表 21、表 22、表 23	1. 已訂定裁判制度實施辦法，訪視週期內共舉辦裁判講習會 A 級 2 次、C 級 1 次。 2. 建議建立裁判資格檢定、授證及管理 制度。 3. 已定期舉辦裁判增能講習。 4. 建議建立裁判考選辦法。 5. 裁判講習未聘請國際級講師。 6. 訪評週期內遴派裁判參加 4 次國際講習，目前已有 54 人取得國際裁判資格。 7. 訪評週期內共有 48 人次擔任國際賽事裁判。 8. 裁判人員均造冊並報備體總核備。
五、 運動選手培育	1.基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃、建置與執行情形。 2.建立運動團隊（選手）分級登錄及成績登錄管理制度與執行情形。 3.建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 4.安排優秀及具潛力運動選手進行訓練情形。	1.運動團隊（選手）登記與管理辦法相關資料。 2.選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3.訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。 4.其他相關佐證資料 【基本資料表】表 24、表 25、表 26、表 27	1. 未設置基層訓練站。 2. 建議建立選手分級登錄管理制度。 3. 建議建立選手人才資料庫。 4. 已辦理具潛力選手培訓，並建立選手管理基本資料。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
六、運動規則翻譯、審定及公告	運動規則之翻譯、審定及公告之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 翻譯 <input type="checkbox"/> 審定 <input checked="" type="checkbox"/> 公告	1.審定會議紀錄。 2.其他相關佐證資料。	國際規則已翻譯公告，建議召開裁判委員會會議審定。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
七、 運動禁藥宣導與教育	1.訂定單項運動禁藥管制規定，並送中華奧會核備情形。 2.擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請中華奧會協助執行情形。 3.配合相關政策，向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 4.優秀選手行蹤登錄輔導管理之情形。	1.宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 2.優秀選手行蹤登錄輔導管理相關佐證資料。 3.其他相關佐證資料。 4.訪評週期內是否有成員違反禁藥之情事。 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是，共_____人 【基本資料表】表28	1. 已訂定柔道運動禁藥管制作業要點，並報中華奧會核備。 2. 建議擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，送請中華奧會協助執行。 3. 教練講習會已講授運動禁藥課程。 4. 目前已有優秀選手2人列管，並已辦理行蹤登錄。

伍、民眾參與之規劃

檢視奧亞運特定體育團體針對協會關於民眾參與之規劃，並藉由以下具體指標檢視其民眾參與規劃之執行情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、開放民眾成為會員及保障其投票權之執行	1.受理民眾申請加入會員之情形。 2.會員投票權保障之執行情形。	1.協會組織章程。 2.協會審理民眾申請加入特定體育團體會員之作業流程。 3.會員名冊。 4.其他相關佐證資料（含會員選舉權及投票權保障之相關資料）。	1. 協會已確實受理民眾申請加入會員，並訂有明確申請入會之作業流程。 2. 訪評週期內，新增團體會員 8 個、個人會員 103 人。 3. 協會訂有會員投票之相關規定，保障會員投票權之行使。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、活動賽事推廣	1.主/協辦全國性運動賽事。 2.辦理運動賽事設置運動傷害醫護站或相關人員。 3.建立年度運動競賽季節制度，舉辦運動賽事及推廣活動。 4.進行運動賽事性別人數統計。	1.年度行事曆。 2.主/協辦各運動賽事之大會秩序冊、賽事照片、相關報導與紀錄等。 3.各項賽事推廣佐證資料。 4.有關年度運動競賽季節制度及推廣活動之佐證資料。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 29、表 30	1. 每年皆舉辦兩場全國性賽事，上半年度為全國柔道錦標賽，下半年度為全國中正盃柔道錦標賽，106 年度上半年精英排名賽（106.01.22～24），106 年度下半年度精英排名賽（106.06.14～16），107 上年度精英排名賽（107.02.01～02），107 年全國柔道錦標賽。 2. 主辦全國性運動競賽 6 場，有利運動推廣。 3. 協會所主辦之運動賽事，已設置運動傷害醫護站。 4. 已建立年度運動競賽季節制度。 5. 已建立賽事性別人數統計資料。
三、促進民眾參與運動	1.運用各管道與資源，推展休閒性體育活動之情形。 2.設置網站、粉絲專頁或其他管道提供民眾參與意見表達之情形。 3.舉辦分齡運動賽事。	1.公告之休閒性體育活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。 2.各項推廣佐證資料(含網站、粉絲專頁等)。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 29、表 30	1. 協會辦理 6 場全國性競賽，均有分齡賽事之項目。 2. 成立粉絲團，目前已有 6,885 位粉絲。 3. 訂有具體的行銷推廣計畫及宣傳推廣活動。 4. 已設置粉絲專頁及留言版，提供民眾參與意見表達及互動。 5. 已舉辦分齡運動賽事，共 6 場次。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、體育志工招募	1.體育志工招募計畫及執行情形。 2.體育志工運用情形。	1.志工招募之情形。 2.體育志工名冊資料(含會務運作志工、體育賽事志工、其他)。 3.其他相關佐證資料。 ※有無體育志工招募計畫： <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	1. 協會之志工招募分為兩類：一類是英語志工，每次競賽之需求並不一致，大致均有 8~15 人之需求；另一類是體育志工，大多是招募舉辦地點附近的學校柔道隊擔任及訓練，大約有 200~300 人左右。 2. 均有建立分項比賽之名冊。 3. 訂有體育志工招募辦法或計畫，並進行招募、甄選、訓練、增能及表揚等活動。 4. 訪評週期內招募志工約有 300 人，運用於會務運作(或賽事、活動)，並建立名冊